

La revista de la Cadena Arrocerá Argentina

PROARROZ®

Abril 2016 | www.proarroz.com.ar

MERCADO ARROCERO MUNDIAL

Perspectiva y
Panorama exportador

ACTUALIDAD

Amadeo Nicora,
presidente del INTA

CIENCIA

Huella hídrica del
cultivo de arroz



Sumario





4 | Editorial

6 | Institucional

8 | Mercado
Perspectiva y
Panorama exportador

14 | Actualidad
Amadeo Nicora,
presidente del INTA

20 | Cultivo
El Niño:
perspectiva agroclimática
para el arroz

24 | Ciencia
Huella hídrica del
cultivo de arroz

30 | Pensando la
próxima siembra

31 | Compartidas

32 | Campo 360°

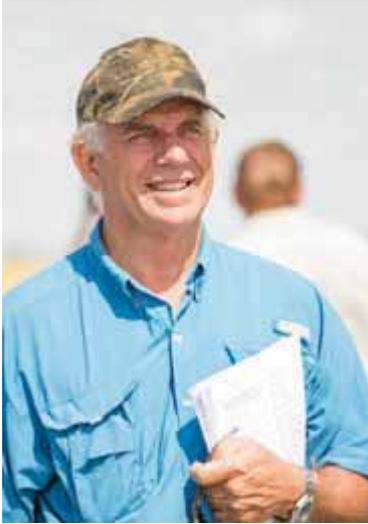
38 | Entrevista
Claudio Francou

41 | Rincón Gourmet

42 | Historias de campo
Bernardo Yusin

46 | Humor





Editorial

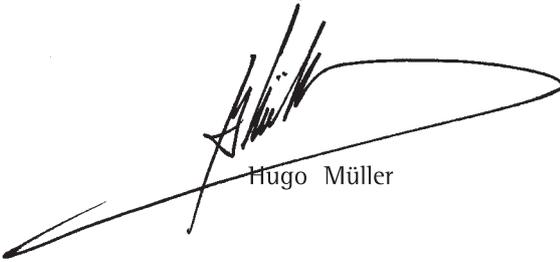
Estamos en tiempo de cosecha, lo indican las playas de las industrias arroceras en la zona, llenas de camiones que traen el cereal desde las chacras para su secado y posterior almacenamiento; el paso de las máquinas cosechadoras por caminos rurales; tractores tirando carros cosecheros; las luces de las máquinas trabajando en los anocheceres, los productores comprando repuestos en las casas especializadas.

Se ha puesto en marcha el mecanismo que permite llevar el grano de arroz a los molinos para que éstos elaboren la mercadería durante todo el año, con destino a mercados de consumo interno y a exportación. La cosecha provee la materia prima para alimentar los engranajes de la cadena, generar y agregar valor, salarios, servicios, impuestos, divisas e inversiones.

El ánimo de los integrantes de la cadena, evidenciado en la importante asistencia a nuestro último día de campo realizado en el mes de marzo, es de esperanza, ya que el nuevo gobierno ha implementado algunas medidas fundamentales para recuperar la competitividad y rentabilidad.

Sin embargo, los precios no han respondido a un cambio más competitivo y a la eliminación de las retenciones a la exportación. Hay un stock importante de arroz en manos de los productores y del sector industrial de la cosecha 2014-2015, que junto con el ingreso de la nueva zafra hacen sentir la presión de la oferta y no contribuyen a la necesaria recomposición del precio. Si bien los analistas pronostican un segundo semestre con mayor demanda y tonificación del mercado, la realidad golpea con fuerza la economía de los productores. Es momento de pensar en cómo transitar este presente difícil, pero también de programar el futuro de la actividad. Eso significa trabajar con las autoridades nacionales y provinciales en cómo mejorar la competitividad de la cadena, demandando obras de infraestructura como por ejemplo electrificación rural, calado de los ríos y recuperación de los puertos. También, significa trabajar para abrir nuevos mercados, generar acuerdos con países que demanden nuestro arroz y hacer conocer la calidad de nuestros productos.

Estos grandes desafíos necesitan que los integrantes de la cadena tengan una visión en común, trabajando juntos para sortear las dificultades, deponiendo las diferencias que los separan. Es tiempo de cosecha, es tiempo de esperanza y aun en el disenso, es tiempo de unidad.



Hugo Müller



Proarroz es una Publicación de Fundación Proarroz

Estrada 171 | Concordia | Entre Ríos | Tel - Fax: 0345 - 4230612 | www.proarroz.com.ar

Coordinación Editorial: Clarisa Fischer | clarisa.fischer@gmail.com

El contenido de los avisos es responsabilidad de los anunciantes.



Directorio

- **PRESIDENTE** Hugo Carlos Müller
- **VICEPRESIDENTE** Adrián Gustavo Alvarez
- **SECRETARIO** José María Guidobono
- **TESORERO** Luis Carlos Marcogiuseppe

- **VOCALES TITULARES** Fernando Schmukler
Raúl Armando Schinder
Atilio Van Bredam
Oscar Valentinuz
María Laura Carbajal
Marcelo Agosti
Martín Bourlot
Eduardo Varese

- **COLABORAN** Alvaro Durand
Eduardo Sierra
Comité Técnico de
Fundación Proarroz

Nuevas líneas de crédito en dólares de Banco Galicia

Más y mejor financiación para tu campo.

Destinos y Plazos

Capital de trabajo hasta 1 año.

Convenios de financiación para bienes de capital hasta 5 años.

Proyectos de inversión hasta 5 años.

Proyectos de energía renovable hasta 7 años.

Conocé más en bancogalicia.com/rural



HACETE GALICIA
bancogalicia.com/rural

Siempre junto al campo





Institucional

Proarroz e INTA celebran 25 años de trabajo conjunto en arroz

A través del Convenio de Producción y Comercialización de Semillas de Arroz entre ambas instituciones se han generado variedades superadoras, con el objetivo de obtener alta calidad industrial y culinaria para el arroz argentino y de esta manera hacerlo más competitivo en el mercado.

Uno de los pilares de Proarroz es la búsqueda de la excelencia técnica en beneficio del sector arrocero argentino y por ello, conmemorar 25 años del convenio con el INTA en la producción y comercialización de semillas de alta calidad, impulsa a la institución a seguir trabajando fuertemente en este rumbo.

La importancia del convenio reside en que éste garantiza la provisión de semilla de calidad al mercado, gracias a los logros genéticos provenientes de la investigación realizada por el INTA en coordinación con la Fundación. Dicha coordinación se materializa mediante un Comité que integran miembros de ambas instituciones y que determina la producción de semilla prebásica. Asimismo el Comité Coordinador garantiza mediante controles periódicos la calidad y pureza de la semilla Categoría Original y examina la ejecución de los trabajos a lo largo del proceso. Luego de haber realizado durante mucho años la multiplicación de la semilla Categoría Original en campos de semilleros seleccionados, la actividad se pudo concentrar geográficamente en una unidad de producción propia, el campo experimental de San Salvador, adquirido por la Fundación con financiamiento internacional a cinco años. El factor humano, con los investigadores de primera línea del INTA que lideran los ensayos de variedades sin dudas ha resultado clave en los desarrollos obtenidos.

Cada año, Proarroz y el INTA organizan un Día a Campo de Arroz, en el cual transfieren al sector productivo los avances de las investigaciones con variedades de semillas y brindan charlas técnicas sobre temas de manejo del cultivo de arroz. En la actualidad se encuentran bajo el convenio INTA-Proarroz las variedades Cambá INTA Proarroz, Puitá INTA CL, Gurí INTA CL y Ñu Potí INTA CL, pudiendo incorporarse en el mediano plazo nuevas variedades de interés comercial para el sector.

Visita institucional a las obras de electrificación rural de El Redomón-Paso Miraflores

Autoridades de Proarroz junto al secretario de Energía de la provincia de Entre Ríos Raúl Arroyo y miembros del Prosap a cargo del proyecto visitaron los avances de obra en las áreas arroceras de El Redomón y Paso Miraflores. Esta iniciativa, impulsada por la Fundación Proarroz y otras entidades del sector, beneficiará a los productores del norte del departamento Concordia y sur del departamento Federación.

El objetivo de la obra es mejorar las condiciones en que se desarrolla el sistema productivo del arroz a través de una significativa disminución de costos de riego, gracias a la provisión de energía eléctrica. Puntualmente se está avanzando en las obras de infraestructura que permitirán a los productores arroceros contar con el servicio de provisión de electricidad y así poder reducir los costos de bombeo, reemplazando el uso del gas oil por el de energía eléctrica. Asimismo se prevé implementar un programa de asistencia técnica a productores, orientado a brindar asesoría sobre la adopción de buenas prácticas agrícolas en la producción de arroz. -

De izquierda a derecha: Patricio Bacigalupo (Prosap), el secretario de Energía de la provincia de Entre Ríos Ing. Raúl Arroyo, Ing. Raúl Schinder (integrante del Directorio de Fundación Proarroz), Lucas Costa (Prosap), el gerente técnico de Fundación Proarroz Germán Guarito, Ernesto Nava (Prosap) y el gerente de obra Germán Rearte.



JUNTO AL PRODUCTOR EN TODAS LAS ETAPAS DEL CULTIVO



LA LOMA
ALIMENTOS S.A.
MOLINO ARROCERO

Hipólito Yrigoyen 1058 - CP 3212 Los Charrúas - Entre Ríos - Argentina - TEL/FAX: 0345-490704 / 490703



Análisis del Mercado Arrocero Mundial

Por Alvaro Durand

Investigador. Departamento de Economía Agrícola y Agronegocios. Universidad de Arkansas.

Perspectiva

La situación deficitaria del mercado arrocero mundial en la presente campaña 2015/16 será la mayor de la última década. El pronóstico de producción global para la presente campaña, inicialmente estimada en 482 millones de toneladas (base elaborado), se redujo 13 millones de toneladas o 2,5% a medida que avanzó la cosecha global, mientras que el pronóstico de la demanda agregada, inicialmente estimada en 489 millones de toneladas, se redujo solo 5 millones de toneladas o 1,1%.

Las estimaciones del USDA correspondientes a febrero de 2016 proyectan un déficit global cercano

a los 12 millones de toneladas, concentrado principalmente en África subsahariana, el Medio Oriente y Asia occidental (Figura 1). En estas tres regiones, pero principalmente en África subsahariana, se proyecta un déficit creciente en el mediano y largo plazo. El grupo de Análisis Económico Arrocero de la Universidad de Arkansas (AGREP) y FAPRI estiman que las importaciones de África noroccidental pasarán de 6 millones de toneladas en 2015/16 a 9 millones de toneladas o 20% del comercio global de arroz en la campaña 2025/26. Solo el sur y sureste de Asia, Norteamérica y Sudamérica presentan saldos exportables.

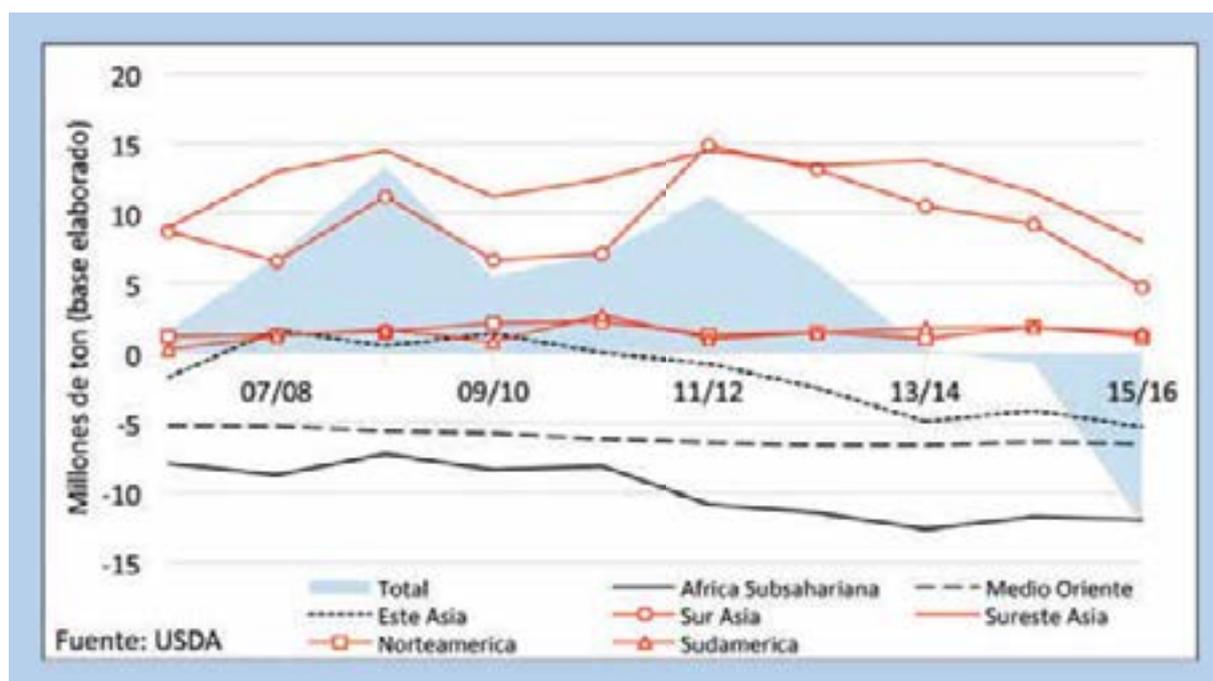


Figura 1 - Balanza arrocera a nivel global y para algunas regiones seleccionadas.



El nivel de la relación stocks/demanda agregada se estima en 18,5%, similar al alcanzado previo a la corrida de precios observada en el mercado arrocero mundial en el 2007/08.

Se estima una abrupta caída de los stocks de los principales exportadores (Tailandia, Vietnam, India, Paquistán, y Estados Unidos) al final del 2015/16, pasando de 32 millones de toneladas a 19 millones de toneladas. Las proyecciones de AGREP y FAPRI apuntan a una caída de la relación stocks/demanda agregada en el mediano plazo, llegando a niveles cercanos al 16%.

Tomando en cuenta la información antes presentada, los fundamentos del mercado sugerirían una situación de precios fortalecidos. Algunos indicadores están mostrando signos de estabilidad de precios y posible fortalecimiento en los próximos meses. Por ejemplo, el índice de precios de FAO se ha mantenido estable desde diciembre de 2015. También se observó una suba leve de precios de exportación en Tailandia y Estados Unidos en febrero. Se proyecta que la producción del cultivo secundario de Tailandia, el cual representa el 30% de la producción, se reducirá significativamente debido a la sequía que por cuarto año consecutivo afecta a ese país, lo cual puede reducir la capacidad exportadora del principal oferente mundial. De todas maneras, el comportamiento del mercado arrocero internacional está correlacionado con los acontecimientos en otros mercados, en particular agrícolas y de energías, y la mayoría de éstos están atravesando una coyuntura de precios a la baja. Por ejemplo, las cotizaciones de la soja y del maíz en Chicago han seguido una tendencia bajista desde mediados del 2014, cotizando en promedio a US\$ 325/ton y US\$ 140/ton en el primer bimestre del 2016, respectivamente. Las cotizaciones en el mercado de futuros muestran expectativas de precios levemente alcistas para ambos commodities en el 2016. El derrumbe del precio del petróleo en el mercado internacional, alcanzando cotizaciones por debajo de los US\$ 30/barril en febrero de este año, también ha contribuido a la baja de costos de producción y logística en muchos mercados y al consecuente aumento de la competitividad precio de muchos orígenes. A nivel regional, el bajo ritmo de exportación de Argentina y Uruguay ha puesto presión a la baja de precios (Figura 2). Por ejemplo, si bien el precio FOB promedio de arroz elaborado de Uruguay para el 2014/15 se mantuvo alrededor de US\$ 545/ton (aproximadamente US\$ 70/ton superior a las de Brasil y Argentina), las últimas cotizaciones, principalmente la negociada con Colombia por 60.000 ton de arroz 5% partido, han marcado niveles de precios muy inferiores, cercanos a los US\$ 420/ton FOB. Los precios de exportación de arroz elaborado de Brasil, el segundo mayor exportador de arroz del MERCOSUR, siguieron una clara tendencia bajista desde principios de la campaña, si bien en enero y febrero se registró un aumento importante, aunque asociado a un volumen relativamente bajo. La tendencia de precios de exportación de Argentina es claramente bajista. El desempeño comercial de Uruguay merece una nota aparte. Si bien terminó el año con un saldo mayor al proyectado, exportó un poco más de un millón de toneladas (base cáscara) a un precio muy superior al de sus competidores regionales.

La solución simple en malezas claves.



La línea de herbicidas **BASF** en arroz es la mejor solución para el control efectivo de malezas.

® Marca registrada de BASF.

 **BASF**
We create chemistry

PELIGRO. SU USO INCORRECTO PUEDE PROVOCAR DAÑOS A LA SALUD Y AL AMBIENTE. LEA ATENTAMENTE LA ETIQUETA.

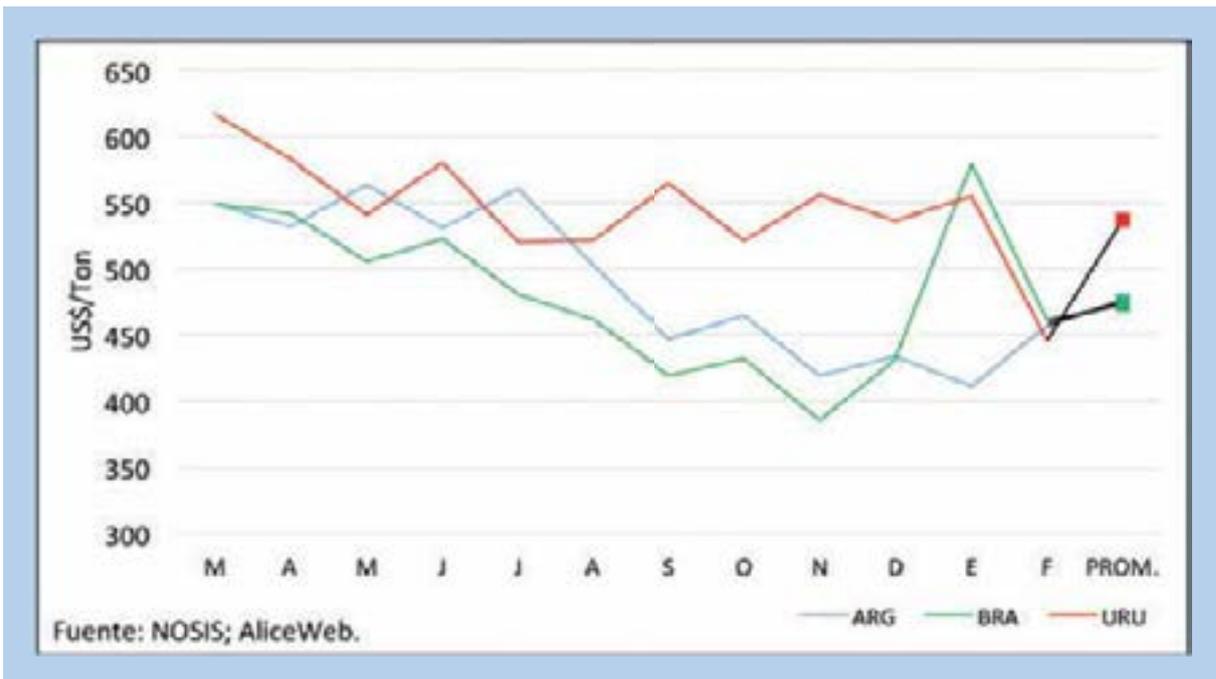


Figura 2 - Evolución del precio de exportación de arroz elaborado.

A nivel local, la cadena arrocera cerró la campaña 2014/15 con exportaciones muy por debajo de las proyectadas y un saldo de pasaje muy alto que pone presión a la baja de precios. Las exportaciones se redujeron a la mitad de las realizadas en promedio en las últimas cuatro campañas. Otro dato preocupante es la alta concentración de las mismas: Iraq y Cuba, los dos destinos principales, representaron el 54% del total exportado y los cinco destinos principales representan el 92% del total exportado.

Ciclo Comercial	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15
Carry in	67.598	54.210	80.754	60.000	175.255
Producción	1.534.218	1.338.988	1.305.391	1.341.716	1.338.932
Salidas	1.547.606	1.312.444	1.326.145	1.226.461	977.476
Exportación	1.054.910	820.953	827.803	720.906	464.862
Mercado Interno	450.000	456.750	463.601	470.555	477.614
Semillas	42.696	34.741	34.741	35.000	35.000
Saldo Neto (ton)	54.210	80.754	60.000	175.255	536.711
Saldo Neto (% oferta)	3%	6%	4%	13%	35%

Tabla 1 - Argentina: situación de oferta y demanda arrocera.

Mirando hacia la campaña 2015/16, las primeras estimaciones realizadas por CIAER apuntan a una producción de 1.20 millones de toneladas (base cáscara), una caída del 10% relativo a la campaña 2014/15, lo cual sumado al stock de pasaje arrojan una oferta total de 1.74 millones de toneladas, un 15% mayor a la de la campaña anterior. En base a esto, el saldo negociable (descontando el mercado interno) será de aproximadamente 1.25 millones de toneladas.

La pregunta del millón es si la cadena arrocera nacional podrá desarrollar los mercados necesarios para exportar alrededor de un millón de toneladas a precios viables. Una de las claves es que el nuevo gobierno pueda desacelerar la inflación y asegurar que la devaluación nominal llevada adelante a fines del 2015 se convierta en una devaluación real.

Panorama exportador

Para iluminar un poco el panorama exportador, a continuación presentamos algunos de los mercados seleccionados por su potencial importador.

Dentro de los mercados a seguir, Iraq es particularmente importante por el volumen y los precios ofrecidos. Irán es otro mercado importante a seguir, entre otras razones porque conoce y prefiere la calidad de nuestro arroz y además porque cuenta con importantes recursos financieros como resultado del levantamiento

de las sanciones impuestas por Estados Unidos, la Unión Europea (UE) y las Naciones Unidas. La UE es también un mercado interesante con oportunidades para arroces de calidad y especiales (por ejemplo, arroz orgánico). Colombia es el mayor mercado arrocero de América Latina después de Brasil y por distintas razones su situación productiva se ve amenazada.

Es muy importante que Argentina haya firmado un protocolo fitosanitario con Colombia, que permite el acceso de nuestro arroz a ese mercado. A pesar de que el grueso de sus importaciones es arroz cáscara procedente de Estados Unidos y en menor medida de Brasil, Centroamérica y México ofrecen nichos interesantes y a precios competitivos para arroces de calidad. Si bien la competitividad del arroz asiático en la mayoría de los mercados africanos es muy alta, países como Angola, Gana, Marruecos y Sudáfrica ofrecen nichos para arroces de calidad. La figura 3 presenta las proyecciones de importación para algunos países seleccionados. Particularmente interesante es el crecimiento de las importaciones proyectado para Iraq (76%), Irán (25%), Centroamérica (21%) y México (21%). -

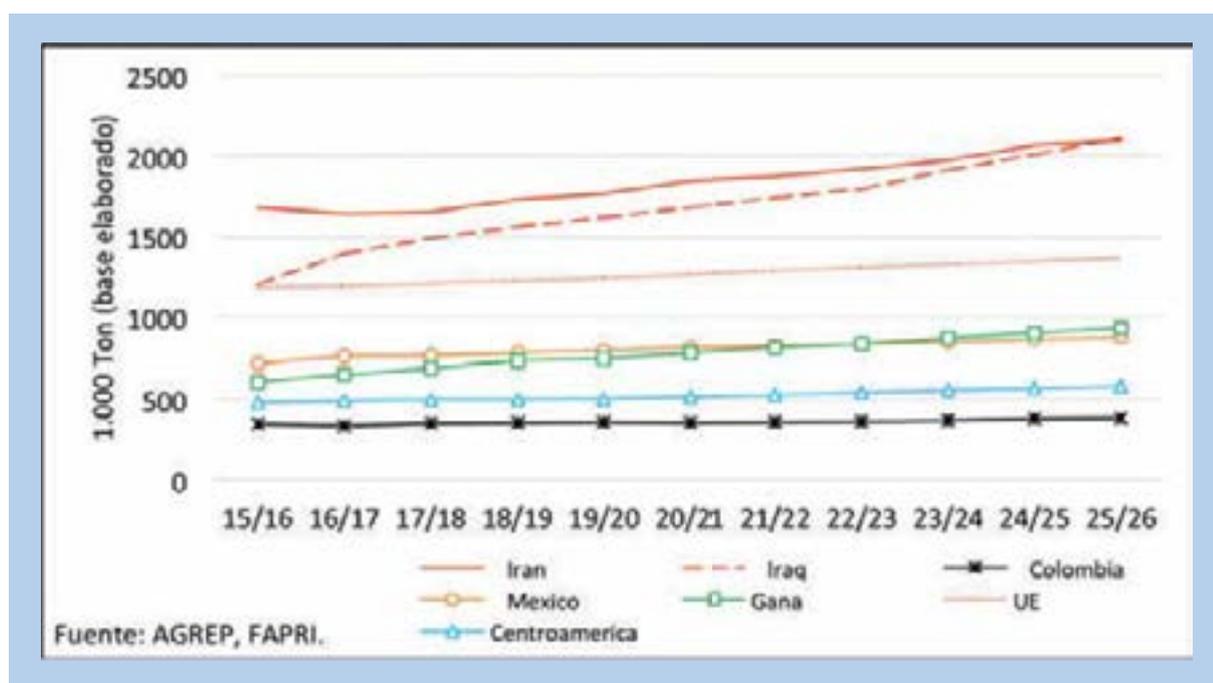


Figura 3 - Proyección de las importaciones de arroz para algunos países seleccionados.



Amadeo Nicora

“Si uno analiza lo que son estos 25 años de trabajo con la cadena del arroz, es realmente una síntesis de cómo deberíamos gestionar la institución”

El nuevo presidente del INTA describe en profundidad los desafíos que la institución tiene por delante, con el foco puesto en el agregado de valor y hace un balance de la trayectoria de trabajo conjunto con la Fundación Proarroz.

🌾 Usted tiene una larga trayectoria como profesional del sector agropecuario y como funcionario de gestión en los asuntos públicos del agro, ¿cuáles fueron sus inicios en el ámbito público?

A- Mi gestión profesional en los asuntos públicos comenzó hace muchos años, con la representación de las sociedades rurales de mi provincia en el Instituto de Colonización y Tierras Fiscales de Formosa. Yo era representante de las sociedades rurales en el directorio de ese instituto. Al tiempo pasé a ser director de Ganadería durante cinco años y luego fui ministro de la Producción de Formosa durante ocho años. Entretanto fui convocado por el secretario Javier de Urquiza y el ingeniero Carlos Cheppi a la vicepresidencia del INTA, en la que me desempeñé hasta fines de 2009. A partir de 2010 me dediqué a la actividad privada. El fuerte de mi actividad es la producción agropecuaria, básicamente ganadería con alguna actividad agrícola al servicio de la ganadería y asesoramiento en reproducción de grandes animales.

🌾 ¿En qué medida considera que el paso por la vicepresidencia del INTA lo preparó para el cargo que hoy ocupa?

A- Me permitió algo muy importante, que es haber recorrido casi todas las unidades del INTA a lo largo y ancho del país. Hoy puedo decir que con la excepción de San Juan y Santa Cruz, conozco todas las unidades de la institución en el territorio nacional. La primera reflexión que cabe cuando la vida le concede a uno la gracia de ocupar estos cargos y recorrer todo el país, es que conocer la diversidad de la Argentina es una experiencia invaluable. A los que nos gusta el campo, a los que somos de campo y hemos estudiado para trabajar con productores agropecuarios, nos es muy provechoso conocer la diversidad de nuestro país. Y si además de eso podemos hacerlo de la mano de la gente que está generando conocimiento, tecnología y podemos articular con los productores del terreno, realmente es una tarea de una inmensa riqueza. A mi juicio es bastante difícil gestionar esta institución si uno no se mete adentro de sus unidades y trata de entender y conocer al máximo qué es lo que pasa en cada una de ellas, para poder realmente trabajar con algún horizonte de éxito. Si bien nunca debemos olvidarnos que estamos administrando bienes del estado y que la burocracia es necesaria en este

sentido y debemos cumplirla, no hay que perder la vocación de caminar el territorio para ver qué es lo que está pasando.

🌾 ¿Bajo qué premisas planea gestionar el INTA durante su mandato?

"El estilo de gestionar va a ser de mucho contacto con la gente, con los productores, con los sistemas, con las unidades, con los centros de investigación."

Una de las líneas que con el vicepresidente de la institución, el ingeniero Mariano Bosch, nos hemos comprometido a cumplir es la de caminar mucho el territorio para conocer, comprender, entender y poder tomar decisiones lo más acertadas posibles. En segundo lugar, nos estamos comprometiendo a hacer una tarea de revalorización de todo el sistema que tiene el INTA de acompañamiento y control de la gestión. Desde el Consejo Directivo, en el cual hay cinco integrantes del sector privado y cinco del sector público, de estos últimos, tres tenemos mandato político y otros dos son representantes de las facultades de agronomía y de veterinaria (vienen de AUDEAS -Asociación Universitaria de Educación Agropecuaria Superior- y de Conadev -Consejo Nacional de Decanos de Veterinarias-) hasta los centros regionales, las estaciones experimentales y los consejos locales de agencia, donde se replica esta estructura público-privada. Queremos transmitir que valorizamos el trabajo de todo el sector privado y público aunque no pertenezca al INTA porque a partir de los centros regionales participan las provincias; en los consejos de experimentales ya empiezan a entrar los representantes al igual que en las agencias de extensión. Nuestra gestión va a estar valorizando y tratando de que esos sectores tomen conciencia que con su función nos ayudan a gobernar y a fijar el rumbo de la institución.

El tercer eje de nuestro trabajo va a estar dado por una fuerte impronta de prospectiva tecnológica.

"Entendemos que una institución como el INTA, que concentra generación de conocimiento y extensión en un solo ámbito -siendo uno de los pocos



casos en el mundo con esta estructura dual- no puede funcionar si no tiene una prospectiva tecnológica adonde apuntar sus esfuerzos, mirando al futuro."

Y el cuarto lineamiento de trabajo, que va a ser como el paraguas de nuestra gestión, nace a partir del cambio de denominación de nuestra propia casa matriz por así decirlo, que pasó de ser el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca a ser el Ministerio de Agroindustria. Nuestro mandato político es trabajar fuertemente en la agregación de valor, en la transformación de la producción primaria, de manera tal que podamos hacer realidad lo que están planteando nuestras autoridades nacionales. El presidente Macri sostiene que el sector agroindustrial será uno de los pilares de la consolidación del desarrollo de la Argentina y además nuestros ministros promueven una transformación de nuestro país en el "supermercado del mundo", así que ambas premisas van a motorizar nuestra gestión y por supuesto, queremos trabajar con articulación y apoyatura de los sectores, como es el ejemplo que tenemos en el sector arrocerero.

🌾 El trabajo conjunto con la Fundación Proarroz está cumpliendo 25 años. ¿Qué reflexión le surge a partir de esta trayectoria compartida con el sector arrocerero?

A- Si uno analiza lo que son estos 25 años de trabajo con la cadena del arroz, es realmente una síntesis de cómo deberíamos gestionar la institución. Por un lado, la organización del sector arrocerero que dentro de su cadena logra hacer una Fundación, en la cual como institución hemos participado y contribuido a consolidar durante todos estos años y por el otro lado, la decisión de un gobierno provincial que ha definido al arroz como un cultivo estratégico para Entre Ríos y asumió apoyarlo fuertemente, es una conjunción de visiones trascendentes.

"El trabajo codo a codo de INTA y Proarroz generó logros muy importantes. Los avances en cuanto a generación de genética de vanguardia para el país y para el resto del

mundo, fundamentalmente para nuestros vecinos brasileños, como es el caso de la genética arrocerera surgida de este acuerdo, nos está marcando que este convenio es un modelo a seguir."

Quizás sea por las características propias de este cultivo, algo así como un nicho, que resulte más fácil construir este tipo de acuerdos. Sin dudas haberlo logrado es un verdadero éxito.

🌾 ¿Cómo se planea puntualmente propugnar la agregación de valor a lo largo y a lo ancho del país?

A- Desde hace un tiempo, el INTA básicamente viene proponiendo la agregación de valor en origen. Tenemos diversas acciones que promueven la transformación de las materias primas en productos agroalimentarios y agroindustriales de mayor valor. Dos ejemplos concretos son el trabajo con los grupos de Cambio Rural II –programa que prioriza las iniciativas que agregan valor a la producción– y los encuentros INTA VA, pensados como un foro de debate e intercambio de propuestas, ideas y experiencias entre las instituciones, los productores agropecuarios y la comunidad. Ahora nos ha puesto en extrema visibilidad la instrucción de que tenemos que trabajar no sólo tranqueras adentro sino fuertemente ligados a la transformación de la producción. En este sentido, creo que las definiciones puntuales sobre qué tipo de transformaciones es preciso fomentar es una cuestión que tenemos que discutir en el marco de las propias regiones: no es lo mismo una matriz de agregación de valor en el NEA, en el NOA, en la región pampeana, en la región de Cuyo y Patagonia. Dentro de cada macro región, habrá estrategias distintas. La Argentina es tan diversa en lo climático, en lo productivo, en lo cultural, que la agregación de valor puede comenzar con un maizal picado en bolsas y transformado en carne. Si en ese sector hasta hace un año eso no se hacía, hacerlo ya es una agregación de valor, que además, al hacerse en un radio de 80 kilómetros de donde se origina ese maíz, da lugar a la generación de nuevos eslabones de la cadena productiva, permite la expansión del empleo y el desarrollo de



las comunidades. Por supuesto, depende también del territorio. Va a ser mucho más complejo encarar un proyecto de agregación de valor en donde exista una cultura histórica de valor agregado, como en la región de Cuyo, que con el cultivo de la vid tiene amplia experiencia en la excelentísima agregación de valor que es el vino. Entonces, en ese contexto plantear agregación de valor quizás pase más por cuestiones organizacionales o por otras producciones. Obviamente, quien hace el trabajo de agregación de valor no es el Estado sino el sector privado, pero nuestra tarea es acompañar e impulsar este proceso.

El segundo punto importante a preguntarse es si la labor de la institución en la agregación de valor se inclinará por la acción tecnológica o por una tarea motivacional con núcleos duros tecnológicos que acompañen esta estrategia. Hoy tenemos grupos que funcionan como antena tecnológica. Es el caso del grupo de Manfredi, que desde hace muchos años viene haciendo de radar de la innovación en el mundo para transmitir a la industria nacional de la maquinaria qué es lo que viene, qué es lo que va a pasar a nivel internacional con la maquinaria agrícola, de manera que nuestras empresas vayan adelantándose y previendo los cambios mundiales. Necesitamos en nuestro país más grupos que hagan el acompañamiento a los innovadores que existen en nuestro territorio.

🌾 **¿Cómo describiría las tendencias de innovación en el sector agropecuario nacional?**

"Hoy por hoy la innovación no se genera solamente en una universidad o en una institución, o en un instituto del INTA, sino que los cambios que están ocurriendo en el mundo hacen que la innovación aparezca desde distintos ángulos. Necesitamos gente en el territorio que tenga la percepción de articular todos esos cambios para permitir que el proceso de innovación realmente ocurra. Pensamos que este es el gran desafío que va a tener la institución en los próximos años."

El INTA trabaja con una cartera de programas para gestionar la institución y existe una estructura programática que se llama Programas Regionales con Enfoque Territorial. Son plataformas donde se cuelgan los distintos proyectos de trabajo en las regiones y que tienen básicamente la responsabilidad de hacer foco sobre el territorio. Si a eso le agregamos la necesidad de mirar ese territorio como una matriz que tenga aptitudes para agregar valor, vamos a tener mucho más claridad en cómo trabajar. Sobre todo, mi preocupación es que nosotros desde el Estado ayudemos a generar políticas públicas que estimulen la innovación, brindemos soporte tecnológico y organizacional para lograr que el sector



WWW.VICTORIA.COM.AR

Punto de atención **Regional Entre Ríos**

📍 San Martín 649, (3260) Conc. del Uruguay - Entre Ríos

✉️ parer@victoria.com.ar

☎️ (03442) 42-4585 / 7872



privado asuma la decisión de agregarle valor a su producción. Que haya técnicos de la institución que recorriendo el territorio detecten una oportunidad para productores innovadores, que los vinculen con otros productores o con otros actores de la cadena y que eso concluya en innovación concreta.

¿Qué desafíos considera que enfrenta hoy la institución en relación a los recursos humanos?

A- Una institución como ésta se nutre de personas: somos casi 7500 personas, con alrededor de 3600 profesionales, de los cuales el 60% tiene distintos posgrados: maestrías, doctorados y post doctorados. Esto implica mucho tiempo y esfuerzo económico por parte de la sociedad argentina. Si nosotros no tomamos conciencia de que ese esfuerzo de la sociedad, materializado a través de los impuestos que son aplicados al servicio de la institución, y si no tenemos en claro que debemos formar gente con eficacia para resolver los problemas que van a venir hacia adelante, estaríamos haciendo un mal uso de esos recursos. Otro de los ejes de nuestra gestión va a estar centrado en tener una perspectiva tecnológica que nos clarifique adónde poner el esfuerzo de formación de nuevos recursos humanos.

Yo creo que la gran fortaleza que tiene el INTA es su estructura institucional, en la cual el sector privado de alguna manera es socio del Estado en su conducción y en la toma de decisiones. Esto es una especie de seguro de garantía de que las acciones, aunque puedan llegar a tener algún tipo de dificultad, no se van a desviar de su objetivo inicial. En los próximos años van a estar jubilandose algunos puestos críticos en la planta de la institución y en relación a estas posiciones, entendemos que si en el territorio contamos con el compromiso de los sectores privados, como tenemos a través del convenio con la Fundación Proarroz, van a estar asegurados todos los recursos humanos que hagan falta. Lo importante es que en el territorio también la gente ejerza una perspectiva local. Es decir, la perspectiva no debe ser sólo a nivel nacional sino que tiene que tener un fuerte componente de mirada territorial porque a lo mejor como país, una mirada solamente nacional es insuficiente para definir las áreas de vacancia del conocimiento que se podrán tener hacia el futuro.

¿Y en relación a los sectores de trabajo?

A- Si uno considera el INTA en su conjunto, yo diría que en la actualidad trabaja con casi todos los sectores que tienen una base ligada a lo agropecuario. Lo importante que quiero remarcar es que son las regiones las que definen cuánto abarca el INTA y de cuánto es responsable en los territorios. A partir de esa concepción, el espectro se va construyendo y ampliando, desde la fauna hasta lo más sofisticado.

🌾 ¿Cómo analiza el contexto internacional en relación con la estrategia de INTA para los próximos años?

"Hoy los desafíos son mucho mayores, pero de alguna manera nos están dando una gran oportunidad para que pasemos de la primarización de nuestro sector a un sector que haga sostenible su propio desarrollo."

Porque si nosotros continuamos con la primarización de nuestra producción agropecuaria, apenas tendremos actividad portuaria de exportación y nuestro país interior no tendrá futuro. Tenemos que desarrollar un proceso de transformación de la producción que le brinde a la gente el anclaje con el lugar donde ha iniciado y desarrollado su actividad.

🌾 Como presidente, ¿qué roles desempeñará durante su gestión ante organismos internacionales?

A- Por gestiones de la conducción anterior me toca presidir por un mandato de dos años el FORAGRO -Foro de las Américas para la Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario- que nuclea a los INIAS de toda América, a las universidades, a los PROCIS Norte y Sur y a ONGs vinculadas al sector. También, integrar el PROCISUR -Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur-. Y obviamente representar al INTA ante organismos internacionales, que es un trabajo muy delicado, porque no tiene que ver con aspectos coyunturales sino de largo aliento. Lo que uno hace en estas instancias, generalmente termina repercutiendo o consolidándose después de varios años. Pero es algo sumamente importante de realizar. Se trata, nada menos, que de posicionar a la Argentina. -



LA COOPERATIVA

●●● **ARROCEROS VILLA ELISA**



H. de Elia 1802 - Villa Elisa - E. Ríos / tel. (03447) 480 395 / www.arrozvillaelisa.com.ar

El Niño:

perspectiva agroclimática para el arroz

Por Ing. Agr. Eduardo M. Sierra
Especialista en Agroclimatología.

Los efectos del fenómeno en las áreas arroceras durante el otoño, el invierno y la primavera: precauciones y recomendaciones para transitar lo que queda de "El Niño".

Tal como lo sugiere su nombre, que deriva del "Nacimiento de El Niño Jesús", el episodio de "El Niño 2015/2016" alcanzó su máximo durante la semana de Navidad de 2015, coincidiendo con un moderado calentamiento del Océano Atlántico Subtropical Sur, que potenció sus efectos.

Contribuyendo a perturbar aún más el panorama climático, la corriente marina fría de Malvinas observó un marcado fortalecimiento, haciendo que el avance de los frentes de tormenta se tornará más rápido y violento que lo normal.

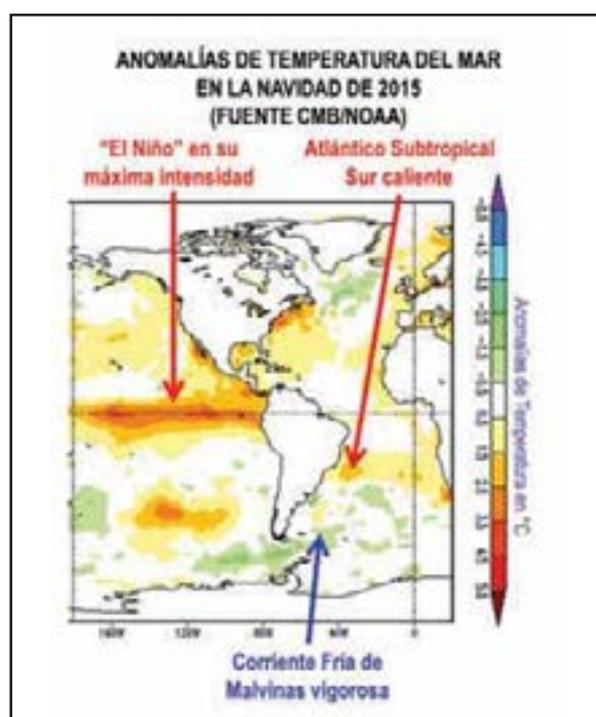
Este proceso produjo crecientes del sistema fluvial de la Cuenca del Plata, con extensos anegamientos de zonas ribereñas y campos bajos, afectando la implantación del arroz y complicando la primera parte de su ciclo. A partir de ese momento, el fenómeno comenzó a moderarse muy lentamente, por lo que es probable que sus efectos residuales se extiendan hasta la primavera próxima.

Esto fortalece el riesgo de que, durante el otoño del presente año, se observen fuertes lluvias sobre la Cuenca del Plata, reactivando las crecidas de los grandes ríos y los anegamientos de campos bajos, tal como ocurrió en las temporadas 1982/83 y 1997/98, que fueron afectadas por episodios de "El Niño" de intensidad similar al que se está desarrollando en la presente.

En lo que respecta a la finalización de la campaña 2015/2016, esta evolución favorecerá los ataques de enfermedades de fin de ciclo, plagas y malezas, causará demoras en cosecha, incrementará los gastos de secado y dificultará el almacenamiento y transporte de la producción.

Esta posible evolución hace poco probable la hipótesis, difundida por numerosos medios, en el sentido de que la campaña 2016/2017 sería afectada por una "La Niña".

Por el contrario, es probable que, durante la primera parte de la campaña 2016/2016, la acción residual de "El Niño" determine la ocurrencia de precipitaciones superiores a lo normal, demorando las tareas de



Elaborado por el autor a partir de datos de NOAA/CIRES.

implantación y otras labores agrícolas, y provocando una presión temprana de malezas, enfermedades e insectos.

Tanto en el final de la presente campaña como en el inicio de la siguiente, el régimen térmico registrará valores medios superiores a lo normal pero, debido al fortalecimiento de la corriente marina fría de Malvinas, cada tanto se producirán irrupciones de aire polar, con riesgo de heladas desde mediados de otoño a mediados de primavera.

Segunda Parte de la Campaña 2015/2016: Otoño 2016

Según suele suceder en la mayoría de los episodios de "El Niño", especialmente si se trata de casos intensos como el presente, este otoño observará una reactivación de las precipitaciones.

La Cuenca del Plata registrará un vigoroso núcleo de tormentas, con su foco sobre el sudeste del Paraguay, el este de la Región del Chaco, el norte de Corrientes, Misiones y el Sur del Brasil, el cual irradiará sus efectos hacia las zonas lindantes.

La cuenca del Paraná observará precipitaciones abundantes a muy abundantes, con numerosos focos de tormentas severas, con riesgo de granizo, vientos y aguaceros torrenciales, en la mayor parte de su extensión. Sólo sus extremos oeste, sur y norte experimentarán valores moderados.

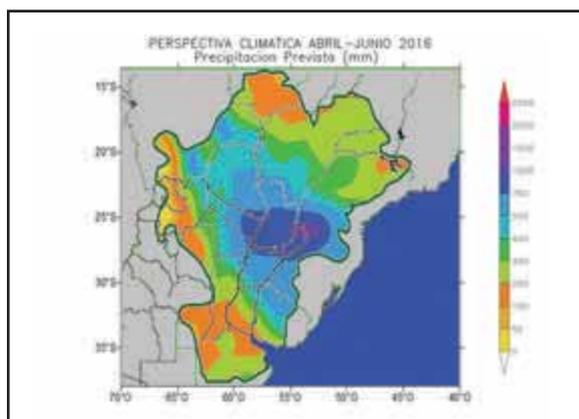
El Río Uruguay recibirá precipitaciones muy abundantes en su cuenca superior y media y sólo su extremo inferior observará valores moderados.

Por estas causas, los riesgos de crecida podrían reactivarse.

Debido a su menor extensión, la cuenca del Uruguay respondería rápidamente, produciendo situaciones de alerta y evacuación, mientras que la Cuenca del Paraná lo haría más lentamente, pero en forma más prolongada.

La mayor parte del norte y el centro del área arrocera volverá a recibir precipitaciones muy abundantes, reactivando el riesgo de anegamiento a las zonas bajas. A causa retorno de las lluvias, las labores avanzarán a una velocidad inferior a lo normal.

Las temperaturas se mantendrán en valores superiores a lo normal, generando un ambiente cálido y húmedo, propicio a las enfermedades, plagas y malezas. No obstante, hacia mediados de otoño podrían comenzar a producirse cortos pero intensos descensos térmicos, con riesgo de heladas localizadas.



Elaborado por el autor a partir de datos de NOAA/CIRES.

COMPO EXPERT



Nutriseed® Zn flo

ESTAMOS TRABAJANDO PARA SUPERARNOS!!

www.compo-expert.com.ar
info@compoargentina.com.ar
f compoargentina



Primera Parte de la Campaña 2016/2017: Invierno 2016

Debido a la posible acción residual de "El Niño", el invierno 2016 observará precipitaciones superiores a lo normal, aunque sin llegar a valores extremos como durante la primavera 2015.

Con el corrimiento del Sol hacia el Hemisferio Norte, las precipitaciones alcanzarán sus mayores valores sobre el norte y el centro de la Cuenca del Plata, mientras que su porción sur y su extremo occidental experimentarán valores moderados a escasos.

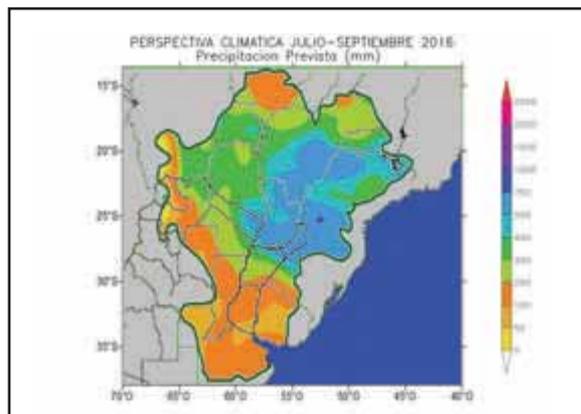
Un amplio foco de precipitaciones abundantes se ubicará sobre el este del Paraguay, el extremo oriental de la Región del Chaco, el norte de Corrientes, Misiones y el Sur del Brasil, irradiando sus efectos hacia las zonas lindantes.

El norte de la cuenca del Paraná observará precipitaciones abundantes a muy abundantes, con focos puntuales de tormentas severas, con moderado a leve riesgo de granizo, vientos y aguaceros torrenciales. Sólo sus extremos oeste, sur y noroeste experimentarán valores moderados. El Río Uruguay recibirá precipitaciones abundantes en su cuenca superior, mientras que sus porciones media e inferior observarán valores moderados. Por estas causas, los riesgos de crecida se reducirán, aunque es probable que los grandes ríos mantengan caudales superiores a lo normal, manteniendo latente la posibilidad de un repunte primaveral.

Sólo el extremo norte del área arrocerá se recibirán precipitaciones abundantes, mientras que la mayor parte de su extensión recibirá aportes moderados a escasos, haciendo que se reduzcan los anegamientos de zonas bajas.

Debido a la reducción de las lluvias, las labores avanzarán a una velocidad normal a superior a la normal. Se observarán prolongados lapsos con temperaturas medias superiores a lo normal, manteniendo un ambiente templado y húmedo, propicio a las enfermedades, plagas y malezas.

Durante la mayor parte de la estación invernal podrían producirse descensos térmicos intensos, con riesgo de heladas localizadas.



Elaborado por el autor a partir de datos de NOAA/CIRES.

Primera parte de la campaña 2016/2017: Primavera 2016

Según suele suceder en la mayoría de los episodios de "El Niño", especialmente si se trata de casos intensos como el presente, la primavera 2016 observará una vigorosa reactivación de las precipitaciones. Debido al retorno del Sol hacia el Hemisferio Sur, las precipitaciones alcanzarán valores muy abundantes sobre el centro de la Cuenca del Plata, mientras que su porción sur y su extremo occidental y su porción norte experimentarán valores abundantes pero no extremos. Un vigoroso núcleo de tormentas se ubicará sobre el sudeste del Paraguay, el este de la Región del Chaco, el norte y el centro de la Mesopotamia y el Sur del Brasil, irradiando sus efectos hacia las zonas lindantes. El centro cuenca del Paraná observará precipitaciones abundantes a muy abundantes, con numerosos focos de tormentas severas, con riesgo de granizo, vientos y aguaceros torrenciales, mientras que sus porciones norte y sur experimentarán valores moderados a abundantes.

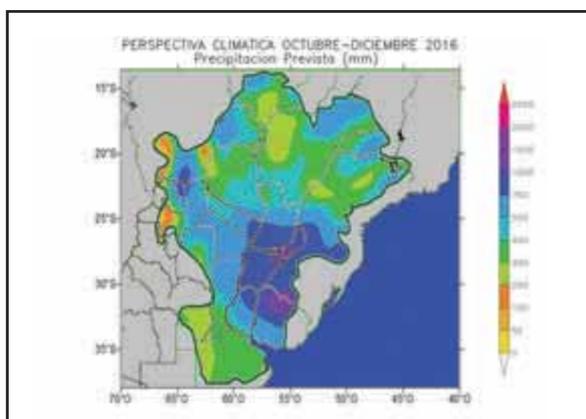
El Río Uruguay recibirá precipitaciones muy abundantes en su cuenca superior y media, y sólo su extremo inferior observarán valores menos abundantes.

Por estas causas, los riesgos de crecida podrían reactivarse.

Debido a su menor extensión, la cuenca del Uruguay respondería rápidamente, produciendo situaciones de alerta y evacuación, mientras que la Cuenca del Paraná lo haría más lentamente, pero en forma más prolongada.

La mayor parte del área arrocerera volverá a registrar precipitaciones abundantes, reactivando el riesgo de anegamiento a las zonas bajas, con intensidad creciente.

Debido al retorno de las lluvias, las labores avanzarán a una velocidad inferior a lo normal. Las temperaturas alcanzarán valores superiores a lo normal, generando un ambiente cálido y húmedo, propicio a las enfermedades, plagas y malezas. No obstante, hasta mediados de la primavera podrían producirse cortos pero intensos descensos térmicos, con riesgo de heladas localizadas.



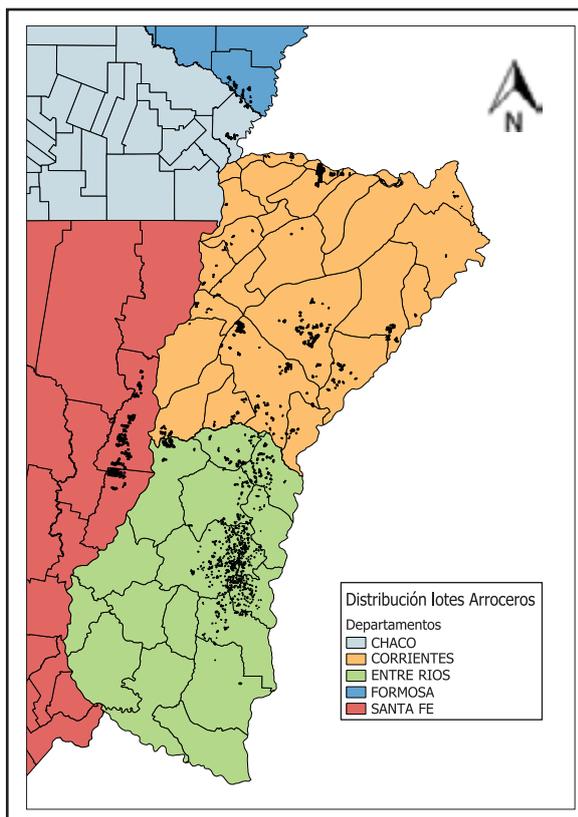
Elaborado por el autor a partir de datos de NOAA/CIRES.

Conclusiones

Cabe reiterar que, si bien el presente episodio igualará el vigor de los más intensos observados hasta el momento, es poco probable que se convierta en la catástrofe climática del siglo, como

difundieron muchos medios en el inicio de su desarrollo.

Debe mantenerse un estado de alerta, que permita enfrentar los riesgos previstos en forma rápida y efectiva, pero, al mismo tiempo, deben evitarse los estados de alarma, que podrían quitar efectividad a las acciones que sea necesario encarar. -



Fuente: Bolsa de Cereales de Entre Ríos.



La Rioja 647 - Concordia - Entre Ríos

☎ (0345) 4221674

info@neofarms.com.ar

www.neofarms.com.ar

Se buscan 3 productores

- Para un proyecto de largo plazo
- Interesados en producir de manera sostenible

Ofrecemos

- Valor agregado para sus cultivos
- Acceso a mercados de primera línea
- Soluciones de gestión para su emprendimiento



Huella hídrica del cultivo de arroz

Un indicador de
sustentabilidad valorado
a nivel internacional

El concepto de huella hídrica surge en el marco de la responsabilidad social que requiere cualquier actividad económica. También, cobra una creciente importancia por la tendencia mundial de optimizar el uso de agua en los procesos productivos y de agregar valor a los productos finales. Sirve para estimar el volumen total de agua dulce que se utiliza en la producción de bienes o servicios y se aplica también a los cultivos, incluido el arroz. En Argentina ya se han desarrollado proyectos para determinar la huella hídrica de distintas zonas arroceras y, en base a los resultados, pensar alternativas para un manejo más eficiente del agua en dichas zonas.







La huella hídrica es un indicador que permite determinar cuál es el volumen de agua que se utiliza en un determinado proceso productivo, por ejemplo en la elaboración de un alimento, desde que se inicia hasta que llega a la góndola. Se trata de un concepto desarrollado inicialmente en Europa, para contribuir al uso seguro y sustentable del agua a nivel mundial. Hoy es un indicador cada vez más requerido como garantía de que un producto o servicio ha sido realizado sin malgastar agua dulce en su elaboración. En países como la Argentina, que exportan un alto volumen de commodities y por lo tanto de agua, la noción de huella hídrica cobra relevancia como herramienta para generar una mayor concientización sobre el uso y la comercialización de este recurso natural. Con el objetivo de generar prácticas más sustentables para el cultivo de arroz en nuestro país, los investigadores Roberto Marano (Titular de la cátedra de Diagnóstico y Tecnología de Aguas, Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional del Litoral) y Rocío Filippi (investigadora en INTA Paraná) realizaron un trabajo de investigación

que permitió, a partir de una metodología apropiada, determinar la huella hídrica de un cultivo tan específico como es el arroz en su etapa primaria de producción (desde la siembra a la cosecha). Uno de los principales desafíos de la investigación fue adaptar el concepto "huella hídrica", por su nivel de abstracción, a una noción más práctica que contemplara las distintas instancias en las que el cultivo de arroz demanda agua en su producción y de esta manera, poder estimar su consumo. Cuando se comparan en términos cuantitativos diferentes bienes y servicios entre sí, aquél con menor magnitud de huella hídrica es el más eficiente y sustentable. A nivel teórico, suele dividirse a la noción de huella hídrica en tres componentes que se asocian con colores para su mejor identificación: huella azul, verde y gris. Cada una se refiere a un uso particular de los recursos hídricos según la fuente de donde provengan. La huella verde hace referencia al agua de lluvia, la huella azul alude a una masa de agua subterránea o superficial, en tanto que la noción de huella gris, cuya investigación prosigue, se asocia, a grandes rasgos, con una cantidad de agua dulce



que se necesita para absorber ciertos remanentes o agua de desecho de un determinado proceso. La importancia de diferenciar según el origen se debe a que el agua azul es un recurso limitado y que compite con otros usos, como por ejemplo el de agua potable o el que hace la propia industria. En cambio, el agua verde es el agua de lluvia que se almacena en el suelo y es aprovechada por las plantas, siendo éstas las únicas que pueden utilizarla. Para estudiar en profundidad la producción de arroz, la huella verde se vio representada por el consumo del agua de lluvia que satisface la evapotranspiración del cultivo; la huella azul estuvo representada a su vez por el uso de agua subterránea y superficial necesaria como complemento del agua verde; y la huella gris se refirió al volumen de agua necesaria para diluir la carga de contaminantes provenientes de la actividad arrocera.

"A través de nuestro trabajo, queríamos que la huella hídrica no fuera vista solamente como un indicador abstracto,

por ello lo validamos con datos de campo como la evapotranspiración del cultivo y otros procesos por los que pasa el arroz; luego reunimos todos esos datos para estimar cuánta agua es la que realmente se utiliza y estar en condiciones de aportar información concreta al productor", comenta Rocío Filippi.

Cómo se midió el agua utilizada

El procesamiento de información básica necesaria para estimar la huella azul y verde en cualquier cultivo puede realizarse a través de diversos modelos matemáticos (CROPWAT, por ejemplo); no obstante, el cultivo de arroz irrigado tiene algunas particularidades que hacen que se requiera un modelo específico. Para ello se elaboró un procedimiento de cálculo con una planilla específica de manejo del riego por inundación -desarrollada por los investigadores Leal y Marano- que permitió estimar la cantidad de agua utilizada para riego en cultivo



SEMILLERO ITÁ CAABÓ
adecoagro

*Sabemos lo que le interesa, porque somos productores igual que usted.
Ofrecemos las mejores variedades de arroz y nos especializamos en generar alianzas productivas para brindarle grandes beneficios y que su negocio sea un éxito.*

Acompáñenos nuevamente en esta campaña!

NUESTRAS VARIEDADES

ITA CAABO 107
ITA CAABO 110
EMBRAPA 7 - TAIM
PUITA INTA CL
GURI INTA CL
YERUA



www.adecoagro.com/semilleroitacaabo

CRIADERO Y SEMILLERO ITÁ CAABÓ

Teléfonos de contacto:
(03773)42-3600
(03773) 42-3660 Interno 3667
Celular: (3775) 409049

Email: semilleroitacaabo@adecoagro.com



de arroz de acuerdo con variables meteorológicas (evapotranspiración, precipitación), edáficas (capacidad de campo, punto de marchitez permanente, porosidad), de manejo (lámina de agua en superficie) y de infraestructura (dimensión de los canales).

A partir de esta aplicación informática, se pudo inferir cuál fue el volumen de agua que aportaron las lluvias, cuánto el riego y cuánta agua retornó a la cuenca por los procesos de percolación, escorrentía y drenaje. Por otro lado, se utilizaron estadísticas de productividades medias de arroz cáscara, tanto en Entre Ríos como en Santa Fe, para las cuatro campañas (2008/09, 2009/10, 2011/12 y 2012/13).

Qué arrojaron los resultados

La muestra geográfica abarcó las zonas arroceras de las provincias de Entre Ríos y Santa Fe. Por las distintas técnicas de riego utilizadas en ambas zonas, la investigación arrojó resultados que exigen ser analizados en contexto.

"Investigamos dos situaciones bien contrastantes, porque en Santa Fe el agua para el riego de arroz se extrae desde el río y los volúmenes aplicados comúnmente son mayores, mientras que en Entre Ríos el agua para riego proviene en general de acuíferos, como es el caso de la zona de San Salvador; es decir que en cada área las condiciones del suelo y la disponibilidad de agua hicieron que la huella hídrica obtenida sea diferente", explica Marano.

"La huella hídrica, expresada en metros cúbicos de agua por tonelada de arroz cáscara, fue de 845 en Entre Ríos y en Santa Fe fue 17 % mayor, de 987m³/ton. En términos prácticos, significa que con cada tonelada de arroz se consume aproximadamente un millón de litros de agua, siendo un 40% de ese total agua de lluvia y el resto, aportado por el riego", refieren los investigadores, y agregan: "La mayor magnitud de huella hídrica en Entre Ríos se debe fundamentalmente a la mayor productividad del arroz en esa provincia, antes que por el consumo de agua del cultivo, dado que ambas regiones tienen condiciones ambientales similares".

Sin embargo, por las características de fuente extracción del agua, en Entre Ríos se determinó un menor consumo de agua azul, es decir de riego. Cabe destacar que, además del agua que estrictamente evapotranspira el arroz, en este cultivo se requiere una cantidad adicional de agua verde + azul para saturar el perfil de suelo, almacenar agua en superficie, reponer el agua que se pierde por percolación profunda, y que es variable en ambas regiones, con promedios de 660 mm ó 6600 m³/ha en Entre Ríos y de 515 ó 5150 m³/ha en Santa Fe.

Cómo se podría optimizar el uso de agua en arroz

Otro aspecto importante que arrojó la investigación es la cantidad de agua de lluvia que es desaprovechada por el método de producción del cultivo de arroz. En efecto, en los sistemas por inundación continua, una vez que se completa el riego en todos los lotes para mantener una lámina de agua constante, cada vez que llueve ocurre escorrentía. Con el modelo matemático se determinó que lo que se pierde por escorrentía es alrededor de 300 mm o 3000 m³/ha, lo que representa entre el 60 al 80% del consumo de agua azul.

A partir de la información obtenida, surgen algunas posibilidades de utilizar el agua de manera más eficiente en el cultivo. Para ello se puede utilizar el riego por inundación intermitente como alternativo a la inundación continua. Esta variante fue probada en muchos países asiáticos con muy buenos resultados en ahorro de agua, sin modificar la productividad del cultivo. En San Javier, el Dr. Marano utilizó este método alternativo con ahorro de hasta un 20% de agua azul, en tanto que en Entre Ríos, el Ing. Arguissain también lo aplicó en campos de productores, con ahorro de 26% de agua. Para su empleo en condiciones de campo, este método puede necesitar pequeñas estructuras hidráulicas para mejorar la operación del riego y también de mangas plásticas para conducir y distribuir el agua entre taipa y taipa. La sistematización del terreno con pendiente cero, en aquellos lotes con relieve muy plano, típico de San Javier, permite una mejor adaptación de este método alternativo.

Hacia un uso más responsable de los recursos hídricos en la producción de arroz

El valor del concepto de huella hídrica reside en que posibilita comparar diferentes productos entre sí. En el caso del arroz, usado con otros indicadores de eficiencia de riego, permite optimizar el uso del agua azul, que en definitiva es la que compete con otros posibles usos.

Tratándose de las zonas arroceras del centro de Entre Ríos, un mejor uso del agua de riego permitiría disminuir tanto los costos de explotación como la presión sobre los acuíferos.

En un futuro cercano, todo proceso sustentable implicará considerar y acreditar buenas prácticas agronómicas, sobre todo, para la exportación de commodities de origen agropecuario. Dentro de estas buenas prácticas, el concepto de huella hídrica incrementará su valor como indicador de gestión sustentable del agua. Colaboraron en esta nota los investigadores Roberto Marano y Rocío Filippi.-



 www.agrofina.com.ar

POTENCIÁ TU RINDE GRANO POR GRANO



Alto rinde con la línea más completa del mercado para cultivos de arroz.

MARCH II - TOP RICE - ECTRAN - CLARON - ZINAX

Tecnologías para producir más y mejor.



AGROFINA
INTELIGENCIA PRODUCTIVA

PELIGRO. SU USO INCORRECTO PUEDE PROVOCAR DAÑOS A LA SALUD Y AL AMBIENTE. LEA ATENTAMENTE LA ETIQUETA

Pensando la próxima siembra

Por el Comité Técnico de Fundación Proarroz

Para tener en cuenta:

- ✓ Al finalizar una campaña marcada por excesos hídricos nos encontramos con suelos y chacras con problemas de piso para dar inicio a una preparación temprana de cama de siembra.
- ✓ La continuidad de clima húmedo favorecerá el ciclo de malezas estivales, aumentando el banco de semillas dentro de las cuales muchas han desarrollado resistencia a los herbicidas tradicionales. Asimismo las enfermedades fúngicas persisten a través del desarrollo en las malezas hospedantes.

Recomendaciones para la próxima siembra:

- ✓ El laboreo temprano de los suelos ha demostrado ser la herramienta más útil para el combate de malezas, formación y mineralización de la materia orgánica y reducción de los costos operativos de la maquinaria.
- ✓ En la situación que fuera posible, lo más razonable sería la rotación de lotes, dado que el exceso hídrico de la presente zafra complica una correcta y temprana preparación.
- ✓ Es importante recordar que finalizada la cosecha es conveniente diseñar el futuro paquete tecnológico que permita anticipar compras y disponer de los insumos en momentos más propicios.

Compartidas

Envíanos tu foto junto al arroz en cualquiera de sus formas, con una anécdota divertida, los nombres de quienes aparecen y el lugar donde fue tomada, a proarroz@proarroz.com.ar, con el asunto "Compartidas" y salí en las próximas ediciones de la revista.

Narda Lepes cocinando con chicos en la Cooperativa de Arroceros de Villa Elisa.



Nuevo invernáculo de arroz en la EEA INTA Concepción del Uruguay.



Día de cosecha en el campo experimental.



Alberto Livore, Edgardo Reggiardo y Hugo Müller recorriendo ensayos de variedades de arroz.



Raúl Schinder conversando con funcionarios y productores sobre el uso de motores de riego en la zona de la obra de electrificación rural de El Redomón-Paso Miraflores.

Durante el día a campo de Proarroz y el INTA.



ASOCIACIÓN PLANTADORES DE ARROZ DE ENTRE RÍOS

Ruta Nacional 18 km 205 - 3218 - San Salvador
Entre Ríos

Tel. 0345 - 4910906

Mail : apasansalvador@gmail.com





Apertura Oficial de la Cosecha de Arroz 2016

El tradicional evento anual, organizado por la Asociación Correntina de Plantadores de Arroz, tuvo lugar en el establecimiento "San Celestino" de la firma CEAGRO en Curuzú Cuatiá y contó con una nutrida convocatoria de productores, técnicos y empresas del sector arrocero argentino. Charlas técnicas y comerciales, stands y recorridos a campo conformaron la apertura de la 104ª Cosecha de Arroz, en medio del difícil panorama que atraviesa el sector pero también de las perspectivas favorables a partir de las medidas nacionales anunciadas para asistir a la cadena arrocera y mejorar las condiciones de comercialización. La apertura formal del encuentro estuvo a cargo Pedro Tomasella, presidente de ACPA, acompañado del intendente de la ciudad de Curuzú Cuatiá, Ernesto Domínguez. Con respecto al futuro del sector, Tomasella enfatizó:

"La producción de arroz está hoy signada por una crisis coyuntural, pero debemos seguir produciendo con las mismas pautas, procurando calidad."

La agenda continuó con conferencias productivas a lo largo de toda la mañana. En primer lugar, técnicos de la firma anfitriona CEAGRO expusieron sobre la estrategia productiva de la misma. En segundo lugar, el ingeniero Daniel Kruger, de la EEA INTA Corrientes, compartió los avances en relación a los trabajos de control de malezas e insecticidas biológicos y detalló:

"La mayor problemática de malezas hoy es el arroz colorado, que en muchos casos ha llevado a abandonar lotes; para combatir las malezas es necesario tener buen manejo y rotaciones, no alcanza con un buen control químico."

Completaron la agenda matutina una conferencia sobre nivelación por GPS y una charla sobre el proyecto de implementación y certificación de buenas prácticas agrícolas en arroz para la industria correntina. El ingeniero agrónomo Enrique Kurincic, de Normas IRAM, contó que el proyecto se inició en septiembre de 2015 y que ya se realizaron las primeras auditorías en empresas. Al respecto de los componentes principales que conlleva todo sistema de buenas prácticas, Kurincic explicó:



Pedro Tomasella, Presidente de ACPA.



Daniel Kruger, INTA EEA Corrientes.



Enrique Kurincic, Normas IRAM.



De izquierda a derecha: Antonio Ceolin; ministro Jorge Vara, gobernador Ricardo Colombi y Pedro Tomasella.



"Inocuidad, cuidado del ambiente, gestión del sistema de producción y el cuidado de los recursos humanos son los cuatro elementos básicos de un programa de buenas prácticas."

Luego del tiempo de almuerzo y recorrida de stands, tuvieron lugar las palabras del gobernador de la provincia de Corrientes Ricardo Colombi, acompañado por el ministro de la Producción Jorge Vara, el propietario de la empresa anfitriona Antonio Ceolin y el presidente de la Asociación Correntina de Plantadores de Arroz Pedro Tomasella. Al hacer uso de la palabra, Colombi puso el foco en la franja de recuperación que se avecina y en la creación de un nuevo escenario productivo a partir de las medidas adoptadas por el gobierno nacional, en relación al tipo de cambio del dólar, el quite de restricciones a las importaciones y retenciones. Por su parte, el ministro Jorge Vara

puntualizó que la situación de la cadena es delicada, con un alto porcentaje de la cosecha anterior sin ubicar, pero que su vez se ha tenido un buen manejo de la situación climática y hay muy buenas perspectivas a futuro. Ya al cierre de la jornada, tras las exposiciones referidas a la situación comercial del arroz y sus proyecciones para el segundo semestre y el año próximo, el subsecretario de Agricultura de la Nación Luis Urriza consignó que asistir al sector arrocero es un desafío primordial y que se continuará el trabajo en conjunto de Provincia, Nación y productores para solucionar los problemas estructurales de la cadena y sostener al pequeño productor. En este sentido, el funcionario nacional anunció ANR por \$ 25.000.000 para los pequeños productores y líneas de financiamiento del Banco Nación para capital de trabajo. Para finalizar, Vara y Urriza, acompañados por el presidente de CEAGRO, encabezaron la flota de cosechadoras en el inicio formal de la cosecha. -



Día a Campo Proarroz

El primer viernes de marzo se llevó a cabo como todos los años el Día a Campo organizado por Proarroz e INTA Concepción del Uruguay. Una importante asistencia, conformada por productores y técnicos se acercó al campo experimental de la Fundación Proarroz para escuchar a distintos especialistas que compartieron las últimas novedades sobre mejoramiento genético de semillas, ensayos de rendimiento de variedades, manejo de enfermedades, cosecha y post cosecha de arroz.

Hugo Müller:

"Es fundamental que los productores trabajen con semilla producida por semilleros fiscalizados, para obtener calidad y no tener problemas de malezas o arroz colorado."

El presidente de la Fundación se refirió además al próximo paso dentro del proceso de mejora continua de la organización, que consiste en acceder a financiamiento para construir una planta de clasificación de semillas en el campo experimental para brindar servicios no solo a la Fundación sino también a la industria semillera de toda la región.

Con respecto al convenio INTA - Fundación Proarroz,



remarcó la importancia de estar lanzando próximamente una cuarta variedad en el marco del programa, que se sumará a Cambá, Gurí y Puitá y que cuenta con importantes ventajas diferenciales.



Alberto Livore:

"Crianza 124 es la nueva línea que planeamos liberar a partir de septiembre a los productores de semilla, con características que mejoran los materiales actualmente difundidos."



El Dr. Livore explicó que la nueva línea, que posiblemente se nombre Membi Porá, tiene tolerancia a *pyricularia* en la provincia de Entre Ríos -no en Chaco, donde tuvo algún ataque-; tiene tolerancia en germinación a bajas temperaturas, lo que puede posicionarla para siembras más tempranas y presenta además una alta estabilidad en la calidad molinera y culinaria. Con respecto a las características de la planta, advirtió que la misma parece menos ordenada que Gurí al momento de cosecha, pero que no hay que alarmarse por este aspecto ya que solo obedece a las características propias del tipo de planta.

Por otra parte, Livore anunció que este año, desde la Experimental de Concepción del Uruguay, se inscribirá una patente de resistencia a un herbicida con un modo de acción diferente al de las imidazolinonas, que es el que llevan las variedades Gurí y Puitá. Se trata de una fuente de resistencia eficiente en el modo de usarla y que abarca un muy buen espectro de control de malezas, proporciona un excelente control de arroz colorado, tiene residualidad, entre otros múltiples atributos.

Nicolás Galeano:

"Nuestro objetivo primordial en el campo experimental de Proarroz es mantener la pureza de cada una de las variedades, para lo cual realizamos controles a lo largo de todas las etapas del proceso productivo."





El Ing. Galeano, a cargo del semillero del campo experimental, expuso todos los aspectos técnicos del proceso productivo de semilla original y prebásica de las variedades Cambá, Gurí y Puitá. Resaltó el especial cuidado con el que se supervisa dicha producción y el minucioso proceso de limpieza de la maquinaria, tanto para la siembra como para la cosecha, que permitió que todos los lotes alcanzaran un 95% de poder germinativo. Con respecto al procesamiento de semilla original, comentó que éste se realiza en una planta en Los Charrúas, en la cual sólo se trabaja con semilla de Proarroz para garantizar la máxima calidad.

Héctor Rodríguez:

"Con el sistema de riego por control parcial de flujo de agua, tenemos en la unidad experimental un ahorro de agua de entre un 30 y un 40%."



El Ing. Rodríguez desarrolló los aspectos vinculados con la fertilización y el riego de los lotes de la unidad. Indicó que se trabaja con un sensor que permite determinar el momento de riego, cuando el contenido de humedad del suelo es inferior al 80% .

Gustavo Arguissain:

"Debido a las abundantes precipitaciones y los fríos iniciales que hubo en esta campaña, observamos la formación de ácido sulfhídrico, con algunos impactos controlables en las plantas."



El Ing. Arguissain explicó con respecto al desarrollo del cultivo que, cuando se produce ácido sulfhídrico a causa de ciertas condiciones climáticas, éste genera principalmente dos efectos sobre el cultivo: uno es la combinación con hierro que genera sulfuro ferroso alrededor de las raíces, el cual impide una buena absorción de manganeso, sílice y nitrógeno por la planta; el otro es la posible aparición de síntomas similares al pico de loro, que obedecen a la intoxicación de la planta. Y destacó que, afortunadamente, no se han registrado casos importantes de esta problemática.

Virginia Pedraza:

"Recomendamos recorrer los lotes para monitorear si aparecen síntomas, sobre todo en raquis, y tomar las eventuales decisiones de aplicación de fungicidas."



La Ing. Pedraza indicó que, a pesar de que la campaña se pronosticaba como predisponente a la aparición de enfermedades por tratarse de un año niño, no hubo daños de importancia en los lotes. La distribución de las lluvias y las altas temperaturas que se registraron

durante los meses de enero y febrero ayudaron a cortar el ciclo de la mayoría de los hongos que provocan enfermedades, en especial, *pyricularia*, cuyo ciclo puede cumplirse a lo largo de entre 3 y 20 días, de acuerdo con las condiciones ambientales.

Recomendó además insistir con la prevención mediante el monitoreo de los lotes, sobre todo para advertir lesiones en raquis, que son las más importantes porque cortan el llenado del grano y disminuir el rendimiento de las plantas. Además, destacó la importancia de trabajar con semilla limpia y de calidad, debido a que ésta es un vehículo para gran parte de los hongos que provocan enfermedades durante el ciclo el cultivo.

Hernán Ferrari:

"Es importante regular correctamente la cosechadora para evitar las pérdidas que se están generando y que pueden ascender hasta el 50% del margen neto del productor."

El Ing. Ferrari enumeró los factores más importantes a la hora de regular una cosechadora para optimizar su funcionamiento y la vida útil del motor. En primer lugar, ajustar correctamente la altura del caracol alimentador para evitar que se enrollen las plantas y se formen bolos; en segundo lugar, acercar bien la chapa rascadora y utilizar bien el acarreador para evitar el enredo de plantas y las complicaciones en el sistema de trilla que generan pérdidas importantes por cola.

"Para el almacenamiento en silo bolsa, que funciona muy bien en arroz, es aconsejable contar con sensores que permitan chequear si el grano se está conservando adecuadamente."



Con respecto al uso de silo bolsa en arroz, Ferrari recomendó analizar el nivel de manchado a partir de la concentración de dióxido de carbono, por tratarse de un indicador de alta confiabilidad. Preciso que, con una humedad de grano del 14% base cámara, el porcentaje de grano manchado aumentará a razón de 0,01% mensual y el rendimiento industrial caerá un 0,001% mensual, valores que indican una bolsa sana. Si el silo bolsa se rompe, la tasa de dióxido de carbono aumenta inmediatamente y se incrementa drásticamente el manchado, de ahí la importancia de contar con un sensor. -





Claudio Francou

“Soy un convencido de que nuestro arroz tiene un gran futuro, si logramos la competitividad con políticas de acompañamiento adecuadas”

Presidente de la Cooperativa de Arroceros de Villa Elisa y tercera generación de productores de arroz en la zona. Su mirada sobre la crisis actual y su apuesta permanente al valor agregado del cultivo.



🌾 Además de ser productor, hace más de 20 años que forma parte del Consejo de Administración de la Cooperativa de Arroceros Villa Elisa, ¿cómo surgió esta vocación por la participación institucional?

C- El involucramiento institucional es una actitud que en mi caso viene de familia. Mi padre fue de los primeros socios de la Cooperativa, que se fundó en 1974. A partir de la década del '80, cuando nos trasladamos del campo a la ciudad, él empezó a tener una actividad más concreta en el Consejo de Administración. De alguna manera yo seguí sus pasos no sólo en la producción sino también en la institución, de la cual soy socio hace 30 años. Realmente estoy agradecido de haber empezado joven en la Cooperativa, siempre tratando de colaborar y de contribuir a consolidar un grupo de productores asociados.

🌾 A pesar de las profundas crisis que ha atravesado el sector y de las dificultades actuales, ¿qué lo motiva a seguir sembrando?

C- Creo que el productor arrocero a pesar de las crisis, trata de seguir adelante porque lo tiene arraigado, sembrar arroz forma parte de su cultura. En mi caso, he vivido al menos dos grandes crisis antes que ésta, en la década del '80 y el '90, sin embargo soy un convencido de que nuestro arroz tiene un gran futuro si logramos la competitividad con políticas de acompañamiento adecuadas. Yo empecé muy joven ayudando a mi padre, que plantó ininterrumpidamente durante 55 años. A él le había enseñado mi abuelo, que en sus inicios plantaba siete hectáreas en sociedad con otras dos familias, en condiciones sumamente precarias. Se plantaba al voleo, se hacían las taipas con un arado y después se las terminaba a mano. Uno va atesorando esas vivencias de los mayores y asume los propios retos para continuar con la actividad. En 1985, él me dio mi primer lote de 15 hectáreas para sembrar por mi cuenta, lo recuerdo como si fuera hoy. Por supuesto que en ese entonces todo el proceso era muy diferente: los primeros herbicidas que se aplicaban por goteo, también el antiguo sistema de taipas y la variedad Blue Bell, traída de Uruguay por el INTA y las cooperativas. Desde ese primer momento siempre traté de adoptar los cambios y las nuevas tecnologías con el ojo puesto en generar mejores rindes. Siempre me apasionó la evolución del proceso productivo, a partir de los avances tecnológicos y de la aparición de nuevas variedades.

 **¿Cuál ha sido su principal desafío como productor?**

"Sin dudas la mejora en la productividad y la reducción de los costos son un desafío permanente. Uno agudiza más el ingenio en cada crisis. El productor arrocero es un innovador nato, siempre está viendo cómo reducir costos y adoptar nuevas tecnologías."

A eso debo agregarle un desafío que para mí también fue muy importante y que fue el involucramiento en el sistema cooperativo dirigencial, al servicio de los demás y del sector, porque uno se encuentra con realidades diferentes. Todo el tiempo estamos viendo cómo incorporar nuevas tecnologías a la industria y nuevos procesos al arroz, para que no termine siendo sólo un commodity.

 **Si tuviera que subrayar los logros más significativos de la Cooperativa con los cuales ha contribuido, ¿cuáles serían?**

C- Algo significativo fue lograr las certificaciones ISO 9001 y 22000, en el año 2006. Por un lado, trae aparejado un beneficio interno en lo que hace al diagrama de la empresa y por otro, aporta a la calidad de nuestra marca de arroz. Es un hecho no menor, porque no hay muchas empresas arroceras que tengan las certificaciones y estamos convencidos de que el beneficio hacia adentro de la cooperativa es importante en términos de previsión y organización de procesos. El haber participado en la fundación de CAFER (Cooperativas federadas de Entre Ríos) en el año 1999, también es un logro relevante para el sector.

 **¿Y los objetivos estratégicos?**

C- Frente a la crisis que estamos atravesando, aspiramos a generar un mayor proceso de industrialización y de valor agregado para el arroz, estamos convencidos que la manera de defender al productor es vía valor agregado.

También estamos trabajando fuertemente para mantener los parámetros de mercado de nuestra producción, con un 70% para exportación y un 30% para mercado interno.

Y por supuesto, el sostenimiento de calidad, que para nosotros es fundamental. Muchas veces nos tocaron crisis en las cuales la calidad no tenía premio, pero la decisión de la Cooperativa ha sido mantener nuestra calidad como factor de diferenciación a igual precio.

Hoy contamos con variedades que han revolucionado nuestro sector. En la zona de la Cooperativa está definitivamente impuesto el Gurí. Y el Puitá, que también se siembra, tiene sus ventajas y no hay que abandonarlo. Es una gran variedad porque es manejable y hay mercados que lo requieren.

La Cooperativa produce y comercializa entre 70.000 y 80.000 toneladas al año, cantidad que se logra en parte por los socios en la zona de la institución y en parte por administración. Este último sistema se adoptó como estrategia para lograr volumen, produciendo más al norte, donde por la distancia y la cantidad de hectáreas resulta imposible hacerlo individualmente, teniendo en cuenta que somos productores chicos.

 **¿Cuántos socios nuclea hoy la Cooperativa?**

C- Tenemos 148 socios, no todos son activos. Básicamente el sector cooperativo se retroalimenta de las generaciones que vienen, como nos ha pasado a todos. Lo que nos interesa en la institución es incorporar socios que realmente sean activos y que



tengan sentido de pertenencia. Por eso tenemos un programa con quienes quieren asociarse, previo a su admisión. Trabajamos durante dos años con estas personas, como clientes, para conocernos y evaluar su posterior integración como socios. Entendemos que el compromiso es una condición imprescindible para formar parte.

Y creo que es importante el trabajo en equipo que hemos logrado con los socios. Por supuesto que siempre se puede ser mejor, uno no debe ser conformista. Lo que valoramos es que de alguna manera, los socios hemos logrado estar unidos aun en períodos de bonanza para el sector, como de 2004 a 2009, digo esto porque a veces cuando las cosas van bien, el individualismo nos invade. Creo que los socios afortunadamente se sienten parte de la institución y para eso trabajamos día a día y tratamos de superarnos.

🌾 ¿Qué salida le ve al desafío de la competitividad de la cadena?

C- En el difícil contexto actual, creo que hoy ya no está demasiado en las manos del productor y la industria el lograr competitividad, ya no tenemos más como bajar el costo. Estamos trabajando fuertemente con otras instituciones del sector en cómo conseguir algún sistema de compensación para el productor y la industria: un sistema para que el productor pueda tener un precio que le devuelva la rentabilidad que perdió a partir del 2011 y el reintegro de exportación a las industrias u otros mecanismos para que éstas también puedan recuperar la competitividad que perdieron a partir del cepo al tipo de cambio, más la retención, la alta inflación y la presión fiscal, que las han dejado sin rentabilidad y con un fuerte deterioro en el sostenimiento de la fuente laboral. Éstas son algunas de las medidas que estamos gestionando ante organismos gubernamentales, tenemos que evitar que el sector se deteriore más, si no lo logramos seguramente el área sembrada en la campaña que viene va a ser muchísimo menor, con la consecuencia de muchos productores fuera del sistema y muchos puestos de trabajo menos en la industria.

🌾 ¿Cuáles son las perspectivas para este año?

C- Hoy no tenemos más que expectativas. Aspiramos a que lo que estamos solicitando llegue a buen puerto. Creo que es prioritario el trabajo coordinado de todas las organizaciones del sector para canalizar los reclamos por la vía del diálogo.

En algún momento Argentina llegó a tener más de 40 destinos para el arroz. Últimamente nos hemos concentrado en los mercados de Oriente, básicamente Irak porque nos daba el mejor precio por nuestra calidad. Pero ocurrieron cosas en el mundo, el año pasado no compraron lo que venían normalmente llevando del MERCOSUR, los precios internacionales están más bajos que el año pasado, esto produce como consecuencia un *carry over* históricamente elevado en la región, así que hay que seguir trabajando muy fuertemente en generar nuevos mercados.

🌾 ¿Cuál es su reflexión sobre el futuro del sector arrocero argentino?

"El arroz es un alimento primordial y va a seguir siendo demandado en el mundo. Pero para poder colocar nuestro arroz en los mercados, tenemos que tratar de reconvertirnos, de agregar valor, de seguir pensando en la calidad y por otro lado, gestionar a nivel gubernamental todos los aspectos que necesita la cadena."

Está en nosotros, los integrantes del sector, la responsabilidad de gestionar ante el gobierno para que juntos podamos reencausar a esta economía regional que tan importante es en el interior, para incrementar el área de producción con más productores, generando más puestos de trabajo genuinos que contribuirán a evitar el desarraigo y aportarán al crecimiento económico y social de las provincias donde se desarrolla esta actividad. -



Tres generaciones de arroceros: Claudio junto a su padre, Atilio Francou, y uno de sus sobrinos.

el cómplice de tus recetas

ENSALADA FRESCA
DE ATÚN

**Dos
Hermanos**

Especialistas en Arroz



INGREDIENTES: 2 tazas de arroz No se pasa, 300g de Mix de hojas verdes, 1 lata de lomitos de atún al natural, 6 tomates secos, hidratados, 2 cucharadas de aceitunas, 1 cucharada de alcapparras, 1 puñado de hojas de perejil y de albahaca, 1 berenjenasalteada en aceite de oliva, 1 cucharadita de miel, 2 cucharadas de aceto, 5 cucharadas de aceite de oliva, Sal y pimienta a gusto.

PREPARACIÓN: Colocar todos los ingredientes en fuente para ensalada, preparar la vinagreta mezclando la sal, la pimienta, la miel, el aceto y el aceite de oliva, integrar muy bien disponer sobre la ensalada y servir.

Se puede reemplazar el atún por cubos de pollo.



ARROCES BÁSICOS · ARROCES ESPECIALES · SNACKS DE ARROZ · TOSTADITAS · ALFAJORES · GALLETAS

seguinos en     www.doshermanos.com.ar



Bernardo Yusin

“Claves del hombre que por primera vez le vendió arroz argentino al mundo”

Por Clarisa Fischer

Fotos: Gentileza Bernardo Yusin



Dedicación constante y una aguda visión de negocio caracterizaron su importante trayectoria en el arroz argentino; con su firma Yusin S.A. exportó por primera vez nuestro arroz a países tan distantes como Sudáfrica, Rusia, Corea, El Líbano, Siria y las Islas Comoras. Hoy su empresa continúa vendiendo arroz al mundo.

Bernardo Yusin nació en Concordia en 1934. Hijo de Berta Arcusin y de Mauricio Yusin, vivió su infancia en esa ciudad entrerriana rodeado del afecto de sus familiares. Cuando cumplió trece años, sus padres decidieron trasladarse a Victoria, provincia de Buenos Aires, donde ya se habían radicado sus hermanas mayores con sus respectivas familias. Con enorme esfuerzo, Bernardo continuó su educación en una escuela nocturna mientras de día trabajaba. Primero, como cadete del ferrocarril Mitre y después, también como empleado administrativo por la tarde en una cochería de Colegiales. Una vez graduado de la escuela nocturna, sus padres lo alentaron para que estudiara y entró a la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de La Plata. A sus dos trabajos se sumaba el viaje diario en tren hasta la universidad. Sin embargo, el fallecimiento de sus padres, con dos meses y medio de diferencia en un mismo año, le impidió continuar los estudios.

Preocupado por el futuro de Bernardo, su tío Aron Arcusin -hermano de su madre y socio del molino arrocero de la familia Arcusin en Concordia- se comunicó con sus contactos comerciales en Buenos Aires con el objetivo de encontrarle una nueva perspectiva laboral. Así fue que Bernardo pudo entrar a trabajar a Hochman S.A.I.C., la compañía representante del molino arrocero de sus tíos. Los primeros meses estuvo asignado como controlador en un envasamiento de arroz de la calle Álvarez Jonte. Luego pasó al área de cobranzas y pudo tener su primera motoneta. Fanático de los autos, Bernardo corría carreras en su tiempo libre. Su buen desempeño en la firma le mereció un rápido ascenso: "Resulta que yo vendía más de lo que cobraba y a los seis meses me compré otra motoneta para ir a ver clientes, no sólo en la ciudad de Buenos Aires sino también en La Plata, Campana, Zárate y todas las localidades intermedias", explica. Con el correr del tiempo, el



Siempre fanático de los autos.

Dr. Hochman le compró finalmente un vehículo de cuatro ruedas con el cual recorrió varias provincias, relacionándose con comercios y mayoristas de alimentos de todo el país. En esa época, la mayoría del arroz que se consumía en Argentina era importado. La producción nacional estaba concentrada en las provincias de Corrientes, Santa Fé, Tucumán y Salta y no alcanzaba a cubrir las necesidades del país.

Tiempos de desarrollo personal y profesional

En 1956 la empresa lo envió a Antofagasta para desarrollar negocios de exportación de arroz argentino. Fueron dos años de trabajo duro y aprendizaje. Al principio, los chilenos lo miraban con recelo, pero gracias a su corrección y a su constancia, al cabo de unos meses concretó los primeros negocios en el país. Entre las anécdotas que le dejó su paso por Antofagasta, Bernardo cuenta una en especial: "Cuando el presidente Frondizi viajó a Estados Unidos, el avión hizo una escala de reaprovisionamiento en Antofagasta y, como había que mostrar a algún argentino, me llevaron a mí."

 **Bolsas**®
del **Litoral**

**FABRICA DE BOLSAS | BIG BAGS | HILOS
MAQ. PARA CERRAR BOLSAS**

Tel. 011 4942-0834 / 0345-4910890 | ventas@bolsasdellitoral.com.ar



En Antofagasta.

En 1958 regresó a Buenos Aires y fue ascendido a vicepresidente de la firma Hochman SAIC. En simultáneo, inició un noviazgo con Adriana, quien sería su futura esposa. En 1961, a la edad de 26 años, Bernardo decidió independizarse de la compañía Hochman para crear su propia firma, Yusin Limitada, con un ambicioso objetivo: hacer conocer el arroz argentino en el mundo. Para iniciar las operaciones, contrató a un secretario con conocimiento de idiomas e instaló una pequeña oficina en la calle Colombres. El 15 de octubre de ese mismo año contrajo matrimonio con Adriana, con quien armó su familia. Su tío Aron lo ayudó a comprar un departamento en la zona de Recoleta, donde se instalaron los recién casados. A partir de entonces, Bernardo emprendió lo que él denomina "una lucha sin cuartel a bordo de mi NSU Prinz" para concretar ventas de arroz a lo largo y a lo ancho del país. Fueron meses muy duros, de interminables viajes en busca de clientes, mientras su esposa esperaba a su primer hijo, Mauricio.

Vender con calidad

No conforme con recorrer el país, Bernardo emprendió su primer viaje comercial de manera independiente por Chile, Bolivia, Ecuador y Colombia, con larguísimas travesías en aviones a hélice. En esos países, logró entablar nuevos contactos y concretar algunas operaciones. En 1963, la firma pasó a llamarse Yusin S.A. y se trasladó a una segunda oficina alquilada en la calle Corrientes. Por entonces se incorporó Reynaldo Brugnone, quien sería la mano derecha de Bernardo.

En 1964, Yusin tuvo la oportunidad de cerrar el primer y único negocio de arroz argentino con las Islas Comoras. Su firma cargó un barco de 2500 toneladas que partió rumbo a tierra africana generando gran revuelo en el mercado local. "Con ese negocio, en el sector se cruzaron apuestas, había quienes no confiaban en la firma y quienes sí. Por supuesto, cumplimos con lo pactado y ahí empezó nuestro crecimiento", comenta. En paralelo también creció la familia, con la llegada de sus hijas Berta y Mariela. La firma se trasladó a sus primeras oficinas propias.

"Incansable vendedor, Bernardo emprendió a lo largo de la década del '60 sucesivos viajes por Europa y África para conocer los mercados y ver las posibilidades de comercializar nuestra producción. Concretó exportaciones de arroz a Rusia, Corea del Sur, Siria, El Líbano, Sudáfrica, Israel, Nigeria y Turquía."

Durante esos años de adquirir experiencia y conocimiento del mercado internacional, Bernardo advirtió que la tendencia del mercado mundial era el arroz de tipo largo fino -como el americano- y comenzó a motivar a los productores argentinos a orientarse en esa dirección. Brindó apoyo financiero a numerosos establecimientos regionales para que adquirieran maquinaria de avanzada y mejoraran sus instalaciones de secado y acopio. A este respecto, explica: "El arroz argentino no tenía lugar en el mundo, había que alcanzar una calidad que nosotros aun no lográbamos. Al principio, lo que más se adaptaba era el Fortuna, que se producía en pequeñas cantidades en Santa Fe y en Corrientes, pero los rindes y la calidad eran inestables". Fue el primer visitante arrocerero a la República de Vietnam cuando se retiraron las tropas americanas y posteriormente, la *Société Générale d'Alimentation* de ese país lo nombró asesor honorario en arroz. A raíz de su designación, durante varios años Bernardo viajó periódicamente para asesorar al gobierno vietnamita en temas de comercialización del arroz. Mientras tanto, afianzó la exportación de arroz argentino a países limítrofes. Junto a FECOAR (Federación de Cooperativas Arroceras Argentinas) cerró el negocio de mayor cantidad de toneladas de su trayectoria: 70.000 toneladas a Brasil cargadas en el puerto de Concepción del Uruguay. En el plano institucional, fue director de la Cámara de Exportadores de la República Argentina. Asimismo participó activamente del consejo asesor de la Junta Nacional de Granos, para posicionar el arroz en esferas oficiales como un producto de importancia regional. A pesar de su intensa actividad y del éxito de la firma exportadora, Bernardo aun tenía un anhelo por alcanzar: "Yo soñaba con conformar un grupo de productores e industriales arroceros de América del Sur. Para ello hice un asado en mi casa de Uruguay con 58 arroceros de toda Latinoamérica, fue una excelente reunión de la que conservo los mejores recuerdos." Profundizando ese rumbo, impulsó la creación de la CONMASUR (Confederación de Molinos Arroceros del Mercosur), organización de la cual es socio honorífico. Gracias a la progresiva adecuación del producto argentino, Yusin S.A. exportó sostenidamente a Portugal, Holanda, Bélgica, Alemania, España, Francia e

Italia. Su estilo de trabajo, con el foco puesto en garantizar un buen producto y en el contacto personal con sus compradores, le permitió entablar sólidas relaciones con los países europeos. En origen, la firma estableció un sistema interno de supervisión de calidad, que chequeaba el producto en simultáneo con la empresa de verificación encargada de emitir las certificaciones para embarque. "Mi atención permanente a la calidad del arroz, incluso rechazando producto si era necesario, me dio la satisfacción de no haber perdido jamás un arbitraje comercial en ningún país del mundo", dice Bernardo con orgullo.

Valores para el crecimiento

Al preguntarle a Bernardo cuál considera que ha sido su mayor logro profesional, no duda en su respuesta:

"Mi logro más significativo es sentir que desde mi lugar pude hacer conocer el arroz argentino en el exterior y además, haber contribuido a lograr los estándares de calidad que el mundo requería."

Su colaboración constante con molinos y productores fue un elemento decisivo para su éxito, como así también lo fue su empeño en entablar vínculos duraderos con sus compradores de todo el mundo. Con honestidad y entera disposición para el diálogo, incluso después de noches enteras arriba de un avión, Bernardo pudo superar dificultades y consolidar su actividad exportadora. Por su destacada trayectoria, la Fundación Proarroz y FEDENAR le otorgaron en 2012 el Premio al Mérito Arrocerero. Yusin S.A. ha diversificado su

negocio al incorporar la exportación de legumbres. Hoy la empresa es dirigida por su hijo Mauricio. Por su parte Bernardo, con 82 años, desarrolla en la actualidad un emprendimiento forestal en Entre Ríos, con la misma pasión y energía con la que empezó a trabajar hace cinco décadas. -



Molino Arrocerero

Acopio de cereales y oleaginosas

Semillas de arroz y soja

Provisión de insumos

Combustibles

**COOPERATIVA ARROCERA
DE SAN SALVADOR LTDA.**

Avda. Colón N° 25/61 CP. E3218ANA - San Salvador (E.R.)
Tel. 54 345 4910238, 4910297, 4910943
e-mail: cassgerencia@concordia.com.ar

SEMBRANDO AL VOLEO... ¡QUÉ CANSADOR...!
¿CUÁNDO VA A ADOPTAR LAS NUEVAS
TECNOLOGÍAS COMO HICE YO...?

NO LO ESCUCHA VECINO... ES UN
ROBOT QUE MANEJO MIENTRAS
TOMO UNOS AMARGOS...



MOREN

27°

JORNADA TÉCNICA NACIONAL DEL CULTIVO DEL ARROZ

25 y 26 de Agosto de 2016
Concordia | Entre Ríos



Informes e inscripción:

Fundación Proarroz | www.proarroz.com.ar

Tel. 0345-4230612 | proarroz@proarroz.com.ar



SOCIOS FUNDADORES

Agropecuaria Santa Inés S.A | Arroz El Grande P. Suen | Asociación de Ingenieros Agrónomos del Nordeste de E. Ríos | Asociación Plantadores de San Salvador | Bell, Alcides Francisco | Buchanan, Tomás | Carblana S.A. | Carlos Popelka S.A. | Carogran S.A. | Caupolicán (Ansaldi) Challiol, Alberto | Cooperativa Arroceras San Salvador | Cooperativa de Arroceros de Gualeguaychú | Cooperativa de Arroceros Sarmiento de C. del Uruguay | Cooperativa de Arroceros de Villa Elisa | Cooperativa San Martín de Los Charrúas | Empresa Duval Flores | Federación de Cooperativas Arroceras (FECOAR) | Gobierno de la Provincia de Entre Ríos | Industrias Villa Elisa S.A. | Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) | La Arroceras Argentina S.A. | Lande, Jorge Loitegui S.A. | Marcos Schmuckler S.A. | Menéndez S.A.I.C.A. | Molinos Arroceros del Litoral S.A. | Molino Arroceras Entre Ríos S.A. | Molino Arroceras La Loma S.R.L. | Molino Arroceras Río Paraná | Molino Arroceras San Huberto (Eloy Delasoie) | Molino Centro S.R.L. | Molino Río Uruguay S.R.L. (Juan A. Katich) | Paso Bravo S.R.L. | Pilagá S.A. | Sequeira, Silvestre | Sociedad Arroceras Mesopotámica Argentina (SAMA)